

NPO のための労働環境整備支援プロジェクト検討会議

あとがき ～NPO 運営者の方へ～

法人格をもって事業を展開するNPOが増え、NPOで「雇われて」働く人はめずらしい存在ではなくなりつつあります。若い人たちの中には、就労先として、企業や官庁と同じようにNPOを選択肢のひとつと考える人も増えています。

他方、人を「雇う」側のNPOでは、人事や労務の知識をもつ人材がいることは稀で、理事や事務局長など団体の運営責任者の方自らが、諸々の事務に走り回っていることが多いのではないでしょうか。また、NPOでは組織のなかにさまざまな働き方が存在し、「雇う」「雇われる」という関係がなじみにくいケースもあるでしょう。

本ハンドブックは、NPOで「雇われる」人に向けて作りましたが、職員を「雇う」側の運営者の方にも読んでいただける内容です。ぜひお手元に置いて、必要なときに参考してください。

人事・労務の仕事とは、組織の財産である「人」が、意欲をもって安心して働きつけられる環境を整えることです。また、労働環境の向上をはかることは、組織の成果の向上にもつながっていきます。

本ハンドブックが、皆さまの団体の労働環境整備につながる一助となれば幸いです。

執筆者・編集者プロフィール

堀 真一郎（ほり しんいちろう）（堀経営労務管理研究所代表 社会保険労務士・中小企業診断士）

NPO 法人まちづくり情報センターかながわ 監事、NPO法人びーのびーの 理事、経営創研（株）監査役
大手総合商社を退職後、社会保険労務士・中小企業診断士としてNPO団体や中小企業の労務管理を支援。かながわコミュニティカレッジNPOマネジメント講座の労務管理を担当、相談員。公益法人の経営改革支援、指定管理者取得支援。福祉施設の第三者評価を神奈川県と東京都で実施してきた。NPO 法人まちづくり情報センターかながわ発行の「NPOの労務」の執筆、労務管理セミナーの開催など、NPO の労務支援を行っている。連載「非営利法人」「NPOマネジメント」「神奈川新聞」

嶋田 尚（しまだ たかし）（中小企業診断士）

TKS 経営人事コンサルティング 代表

長年勤務した日本電気株式会社を「早期退職優遇制度」を活用して、2002年に退職し、プロの中小企業診断士として独立。（屋号は「TKS 経営人事コンサルティング」）日本電気株式会社在職時は、一貫して経営企画部門で「事業計画」「予算・原価・生産管理」を担当。独立後は、「板橋区経営相談員」として、創業準備・融資申請を中心約500件の経営相談を実施。現在は、IT企業、NPO法人を中心として、専門分野である、経営企画・人事・労務・経理業務のコンサルティングを実施している。

島崎 高偉（しまざき たかひで）（中小企業診断士、社会保険労務士、ファイナンシャルプランナー、キャリアコンサルタント）

ゼネコンにおいて主として人事・教育、総務、調達等の業務に従事。34年勤務後経営コンサルタントとして独立。現在、主に人事諸制度の構築による仕組みづくりの面、及び経営者・管理者・中堅社員・新入社員向け等の階層別セミナー、給与計算実務や非正規社員活用のポイント等のテーマ別セミナーを企画・開催するなど人材育成の面の両面から企業や公益法人等の体質強化に貢献している。また、「NPO 厚木診断士の会」の理事長として会を総括するとともに、厚木商工会議所専門相談員として県央地区の中小企業の経営の御支援をしている他、県央地区の個別店舗の開業・経営強化を事業計画の作成から支援している。そのほか、横浜地方裁判所（所属：厚木簡易裁判所）の民事調停委員・司法委員として市民の民事上の諸問題の解決にも尽力している。

土屋 正憲（つちや まさのり）（中小企業診断士）

中小企業診断士。外資系コンピューター会社にて、人事、生産管理、マーケティングなどの職務に25年間従事した後、2009年に中小企業診断士として独立。現在は主に、都内・神奈川県内の中小企業の経営診断、事業計画・中期経営計画の立案、人事労務や管理業務の課題解決、創業支援などを行っている。給与制度、評価制度の立案や評価者研修・管理職研修など各種研修分野での支援も可能。小学校～高校まで藤沢市、現在は鎌倉市に在住。

小川 智紀（おがわ ともり）（NPO 法人まちづくり情報センターかながわ 副理事長）

藤枝 香織（ふじえだ かおり）（NPO 法人まちづくり情報センターかながわ 理事・事務局長）

上村 耕平（かみむら こうへい）（NPO 法人まちづくり情報センターかながわ 事務局スタッフ）



NPO 法人まちづくり情報センターかながわ (アリスセンター) について

まちづくり情報センターかながわ（通称アリスセンター）は1988年、神奈川県内の様々な分野で活動している市民活動のリーダーたちの議論の中から、自分達の手でまちづくりと課題解決を担う活動とその人々を応援するために設立されました。1999年に特定非営利活動法人を取得して以来、地域の課題に気づいた市民の社会への問い合わせや、地域社会に必要な仕組みを作ろうとするNPOへの取り組みを支援し、共に担ってきました。市民がまちづくりの主体となるための実践、新しい仕組みの提案がアリスセンターの主たる活動です。

近年は、NPOで働く「ヒト」に着目して、若い世代が活躍できる組織基盤の構築をめざして、NPOの労働環境整備支援に対する取り組みを行っています。

2011年～2012年度神奈川県新しい公共支援事業NPO提案型事業において、「NPOのための労働環境整備支援プロジェクト」を提案・受託し、県内で活動するNPO法人に対して労働環境の実態を把握するためのアンケート調査や、それに基づく支援情報の配信サイト、NPO向け求人情報配信サイト、労務研修の実施等を行っています。

本ハンドブックも「NPOのための労働環境整備支援プロジェクト」の一環として制作されたものです。

— NPO で働く人が知っておきたい —

労務 Q&A ハンドブック

2012年11月20日 発行

発行：特定非営利活動法人まちづくり情報センターかながわ（通称：アリスセンター）

〒231-0001 横浜市中区新港2-2-1 横浜ワールドポーターズ6階

TEL：045-212-5835

FAX：045-212-5826

E-mail：office@alice-center.jp

HP：<http://alice-center.jp>

執筆・編集：NPO の労働環境整備支援プロジェクト検討会議

表紙・イラスト：特定非営利活動法人 Creative Association

構成：特定非営利活動法人まちづくり情報センターかながわ（通称：アリスセンター）

このハンドブックは、神奈川県新しい公共支援事業
「NPO のための労働環境整備支援プロジェクト」の一環で制作したものです。

